**T.C**

**DÜZKÖY KAYMAKAMLIĞI**

**DÜZKÖY NAZIM KAYHAN MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ MÜDÜRLÜĞÜ**

**2019-2023 STRATEJİK PLANI**

****

# Sunuş

 İlk insandan günümüze kadar yapılan tüm buluşlar, keşifler, değerler, eğitim-öğretim sayesinde günümüze kadar ulaştırılarak inanlığın ortak değerlerini oluşturmuştur.Bu değerler sayesinde oluşturulan birikimlerle birlikte günümüze kadar ulaşan yeni buluşlar,teknolojik gelişmeler sayesinde insanlığın yaşamı kolaylaşmıştır.Teknolojinin sürekli kendini yenilediği ve ilerlediği günümüzde eğitimin de önemi gittikçe artmaktadır.Bu nedenle eğitim sistemimizin de sürekli güncellenmesi ve yenilenmesi gerekmektedir.Aksi halde çağı yakalamamız ve yeni teknolojilere ayak uydurmamız söz konusu olamaz ve çağın gerisinde kalmamız kaçınılmaz olur.Eğitimin her aşamasında gelişime açık ,nitelikli insan yetiştirme hedefine ulaşılabilmesi, belli bir planlamanın yapılmasını gerektirmektedir.Bu amaçla Milli Eğitim Bakanlığı tarafından belirlenen stratejiler doğrultusunda hazırlanan stratejik planlar ile izlenebilir, ölçülebilir ve geliştirilebilir çalışmaların uygulanmaya konulması sürecin sağlıklı olarak yürütülmesi açısından son derece önem arz etmektedir.

 21. Yüzyıl; dünyadaki yaşam şartlarının hızla değiştiği, esnek, uzun vadeli ve dış çevredeki değişimi temel alan planlamayı zorunlu kılan bir zamandır. İşte bu planlama şekli günümüzde “stratejik planlama” olarak adlandırılmaktadır. Ülkemizde yönetimler, tüm devlet kurumlarında da stratejik planlamanın zorunlu olduğunu anlamışlar ve bu konuda yasal düzenlemeler yapmışlardır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile tüm kamu kurum ve kuruluşlarının Stratejik Planlama yapması yasal zorunluluk haline gelmiştir.Düzköy Nazım Kayhan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi olarak, 2019- 2023 yıllarını kapsayan yeni stratejik planımızı hazırlayarak bu sürece ayak uydurmaya çalıştık. Yeni planın uygulama aşamasında katkısı olacak tüm paydaşlara şimdiden teşekkür ederken; stratejik planın hazırlanmasında görev alan tüm arkadaşlara şükranlarımı arz ederim

 Özcan ÜNAL

 Okul Müdürü

# İçindekiler

[Sunuş 3](#_Toc857869)

[İçindekiler 4](#_Toc857870)

[BÖLÜM I: GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ 5](#_Toc857871)

[BÖLÜM II: DURUM ANALİZİ 6](#_Toc857872)

[Okulun Kısa Tanıtımı 6](#_Toc857873)

[PAYDAŞ ANALİZİ 43](#_Toc857874)

[GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi \* 45](#_Toc857875)

[Gelişim ve Sorun Alanları 48](#_Toc857876)

[BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER 52](#_Toc857877)

[MİSYONUMUZ 52](#_Toc857878)

[VİZYONUMUZ 52](#_Toc857879)

[TEMEL DEĞERLERİMİZ 53](#_Toc857880)

[TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM 54](#_Toc857881)

[TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI 56](#_Toc857882)

[TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE 59](#_Toc857883)

[V. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME 61](#_Toc857884)

[VI. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME 62](#_Toc857885)

[EKLER: 62](#_Toc857886)

# BÖLÜM I: GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

2019-2023 dönemi stratejik plan hazırlıkları İl Milli Eğitim Müdürlüğünün duyurusuyla Üst Kurul ile Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından İl Milli Eğitim Müdürlüğünün çalışma takvimine göre ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere öğretmen öğrenci ve veli paydaş anketleri uygulanarak, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.

Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç, hedef, gösterge ve eylemleri İl ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüklerimizle uyumlu olarak belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

**STRATEJİK PLAN ÜST KURULU**

|  |  |
| --- | --- |
| **Üst Kurul Bilgileri** | **Ekip Bilgileri** |
| **Adı Soyadı** | **Unvanı** | **Adı Soyadı** | **Unvanı** |
| Özcan ÜNAL | Müdür | Özkan ÖKSÜZ | Müdür Yardımcısı |
| Dilek TOPAL | Müdür Yardımcısı | Şükriye SELÇUK | Bilişim Teknolojileri Alan Şefi |
| Mustafa GÜNEŞ | Elektronik Alan Şefi | Fatma GÜLAY | Çocuk Gelişimi Alan Şefi |
| Ali AKDOĞAN | Okul Aile Birliği Bşk. | Fatma YOL | Çocuk Gelişimi Öğretmeni |
| Gökmen BEKAR | Okul-Aile Birliği Yön. Kur. Üy. | Erol GÜNHER | Bilişim Teknolojileri Atölye Şefi |
|  |  | Selma MISIR | Elektronik Öğretmeni |

# BÖLÜM II: DURUM ANALİZİ

Durum analizi bölümünde okulumuzun mevcut durumu ortaya konularak neredeyiz sorusuna yanıt bulunmaya çalışılmıştır.

Bu kapsamda okulumuzun kısa tanıtımı, okul künyesi ve temel istatistikleri, paydaş analizi ve görüşleri ile okulumuzun Güçlü Zayıf Fırsat ve Tehditlerinin (GZFT) ele alındığı analize yer verilmiştir.

## Okulun Kısa Tanıtımı

Bu stratejik plan ile amaçlanan, okul ile çevre ilişkilerini geliştirmeyi, okul ve kendi gelişimini sürekli kılmayı amaçlayan , belirlenen stratejik amaçlarla, ülkemizi, milletimizi seven, mesleki etik ilkelere uygun davranabilen, mesleğin gerektirdiği niteliklere sahip, kendine güvenen nesiller yetiştirilmesi amacını taşımaktadır.

Belli bir süreç içinde oluşturulan “Düzköy Nazım Kayhan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Stratejik Planı” ile okulumuzun misyonu ve vizyonu, kuruluş/varoluş amacına uygun bir biçimde ortaya konulmuş ve bu vizyona ulamak için stratejik amaçlar ve hedefler belirlenmiştir. 2019–2023 yılları arasındaki Nazım Kayhan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin stratejik amaçlar doğrultusunda, sonuçları ölçülebilir göstergeleri olan hedefler ve alt-hedefler ortaya koymaktadır.

Okulumuz Milli Eğitim Bakanlığı ile Sağlık Bakanlığı arasında imzalanan protokol ile yürütülen ‘’Beyaz Bayrak’’ projesine 04/05/2016 tarih ve 4969676 sayılı karar ile 3 yıl geçerlilik süresi boyunca hak kazanmış bulunmaktayız. Yine Milli Eğitim Bakanlığı ile Sağlık Bakanlığı arasında imzalanan protokol ile yürütülen ‘’Beslenme Dostu Okul’’ projesi 2018 yılı itibariyle başvurmuş bulunmaktayız. Bunların dışında 2018 yılında başvurusu yapılan T.C. Dışışleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı Erasmus+Programı Mesleki Eğitim Öğrenci ve Personel Hareketliliği Projesi kapsamında, 2018-1-TR01-KA102-055524 proje numaralı ‘Dünyanın Merkezi Düzköy’den Avrupaya Staja ‘ adlı proje uygulanmaktadır.Okulun Mevcut Durumu: Temel İstatistikler

### Okul Künyesi

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (ARALIK 2018)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  | 42 |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız | 74 | **Öğretmen Sayısı** | Kadın | 17 |
| Erkek | 96 | Erkek | 16 |
| **Toplam** | 170 | **Toplam** | 33 |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | :12 | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | :12 |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | :5 | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** | :0 |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** | 86,02 TL | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** | 5 |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (ARALIK 2018)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı | **2** | **1** | **3** |
| Sınıf Öğretmeni | **0** | **0** | **0** |
| Branş Öğretmeni | **16** | **17** | **33** |
| Rehber Öğretmen | **1** | **0** | **1** |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel | **4** | **0** | **4** |
| Güvenlik Personeli | **1** | **0** | **1** |
| **Toplam Çalışan Sayıları** | **24** | **18** | **42** |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (HAZİRAN 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız |  | **Öğretmen Sayısı** | Kadın |  |
| Erkek |  | Erkek |  |
| **Toplam** |  | **Toplam** |  |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** |  |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** |  |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (HAZİRAN 2019)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (ARALIK 2019)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız | 74 | **Öğretmen Sayısı** | Kadın | 17 |
| Erkek | 96 | Erkek | 16 |
| **Toplam** | 170 | **Toplam** | 33 |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | :12 | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | :12 |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** | :5 | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** | :0 |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** | 5 |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (ARALIK 2019)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (HAZİRAN 2020)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız |  | **Öğretmen Sayısı** | Kadın |  |
| Erkek |  | Erkek |  |
| **Toplam** |  | **Toplam** |  |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** |  |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** |  |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (HAZİRAN 2020)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (ARALIK 2020)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız |  | **Öğretmen Sayısı** | Kadın |  |
| Erkek |  | Erkek |  |
| **Toplam** |  | **Toplam** |  |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** |  |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** |  |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (ARALIK 2020)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (HAZİRAN 2021)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız |  | **Öğretmen Sayısı** | Kadın |  |
| Erkek |  | Erkek |  |
| **Toplam** |  | **Toplam** |  |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** |  |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** |  |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (HAZİRAN 2021)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (ARALIK 2021)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız |  | **Öğretmen Sayısı** | Kadın |  |
| Erkek |  | Erkek |  |
| **Toplam** |  | **Toplam** |  |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** |  |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** |  |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (ARALIK 2021)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (HAZİRAN 2022)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız |  | **Öğretmen Sayısı** | Kadın |  |
| Erkek |  | Erkek |  |
| **Toplam** |  | **Toplam** |  |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** |  |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** |  |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (HAZİRAN 2022)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (ARALIK 2022)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız |  | **Öğretmen Sayısı** | Kadın |  |
| Erkek |  | Erkek |  |
| **Toplam** |  | **Toplam** |  |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** |  |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** |  |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (ARALIK 2022)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (HAZİRAN 2023)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız |  | **Öğretmen Sayısı** | Kadın |  |
| Erkek |  | Erkek |  |
| **Toplam** |  | **Toplam** |  |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** |  |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** |  |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (HAZİRAN 2023)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

**Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi (ARALIK 2023)**

|  |  |
| --- | --- |
| İli: Trabzon | **İlçesi:** Düzköy |
| **Adres:**  | Orta Mahalle İstiklal Caddesi No:4 61390 Düzköy/Trabzon | **Coğrafi Konum (link):** | <https://goo.gl/maps/T5GV8g1EQRJ2>  |
| **Telefon Numarası:**  | + 90 462 811 20 15 | **Faks Numarası:** | + 90 462 811 52 13 |
| **e- Posta Adresi:** | 764628@meb.k12.tr | **Web sayfası adresi:** | www.nazimkayhanmtal.k12.tr |
| **Kurum Kodu:** | **764628** | **Öğretim Şekli:** | Tam Gün Tam Yıl  |
| **Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 1980** | **Toplam Çalışan Sayısı**  |  |
| **Öğrenci Sayısı:** | Kız |  | **Öğretmen Sayısı** | Kadın |  |
| Erkek |  | Erkek |  |
| **Toplam** |  | **Toplam** |  |
| **Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  |
| **Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı** |  | **Şube Başına 30’dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı** |  |
| **Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı** |  | **Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi** |  |

### Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

**Çalışan Bilgileri Tablosu (ARALIK 2023)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Unvan\*** | **Erkek** | **Kadın** | **Toplam** |
| Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı |  |  |  |
| Sınıf Öğretmeni |  |  |  |
| Branş Öğretmeni |  |  |  |
| Rehber Öğretmen |  |  |  |
| İdari Personel |  |  |  |
| Yardımcı Personel |  |  |  |
| Güvenlik Personeli |  |  |  |
| **Toplam Çalışan Sayıları** |  |  |  |

### Okulumuz Bina ve Alanları

 Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır.

**Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Okul Bölümleri**  | **Özel Alanlar** | **Var** | **Yok** |
| Okul Kat Sayısı | **5** | Çok Amaçlı Salon | **X** |  |
| Derslik Sayısı | **14** | Çok Amaçlı Saha |  | **X** |
| Derslik Alanları (m2) | **560** | Kütüphane | **X** |  |
| Kullanılan Derslik Sayısı | **14** | Fen Laboratuvarı |  | **X** |
| Şube Sayısı | **17** | Bilgisayar Laboratuvarı | **X** |  |
| İdari Odaların Alanı (m2) | **90** | İş Atölyesi |  | **X** |
| Öğretmenler Odası (m2) | **42** | Beceri Atölyesi |  | **X** |
| Okul Oturum Alanı (m2) | **2657** | Pansiyon |  | **X** |
| Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2) | **3943** |  |  |  |
| Okul Kapalı Alan (m2) | **2657** |  |  |  |
| Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m2) | **105** |  |  |  |
| Kantin (m2) | **15** |  |  |  |
| Tuvalet Sayısı | **10** |  |  |  |
| **Diğer (………….)** |  |  |  |  |

### Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

 Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

ARALIK 2018

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
| 9/A | 9 | 16 | 25 | 12/AL | 5 | 3 | 8 |
| 9/B | 7 | 14 | 21 | 9/HAFİF | 0 | 2 | 2 |
| 10/ÇG | 13 | 0 | 13 | 10/HAFİF | 2 | 3 | 5 |
| 10/BİL | 3 | 10 | 13 | 11/HAFİF | 1 | 0 | 1 |
| 10/ELK | 0 | 14 | 14 | 12/HAFİF | 2 | 3 | 5 |
| 11/ÇG | 10 | 0 | 10 | 9/ORTA AĞIR | 3 | 1 | 4 |
| 11/BİL | 5 | 3 | 8 | 10/ORTAAĞIR | 1 | 0 | 1 |
| 11/ELK | 0 | 9 | 9 | 11/ORTAAĞIR | 1 | 1 | 2 |
| 12/ÇG | 8 | 0 | 8 | 12/ORTAAĞIR | 1 | 0 | 1 |
| 12/BİL | 3 | 8 | 11 |  |  |  |  |
| 12/ELK | 0 | 1 | 9 |  |  |  |  |

\*Sınıf sayısına göre istenildiği kadar satır eklenebilir.

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

HAZİRAN 2019

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Donanım ve Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

ARALIK 2019

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

HAZİRAN 2020

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

ARALIK 2020

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

HAZİRAN 2021

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

ARALIK 2021

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

HAZİRAN 2022

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

ARALIK 2022

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

HAZİRAN 2023

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

ARALIK 2023

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** | **SINIFI** | Kız | Erkek | **Toplam** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

### Teknolojik Kaynaklarımız

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

**Teknolojik Kaynaklar Tablosu**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Akıllı Tahta Sayısı | 27 | TV Sayısı | 3 |
| Masaüstü Bilgisayar Sayısı | 34 | Yazıcı Sayısı | 6 |
| Taşınabilir Bilgisayar Sayısı | 0 | Fotokopi Makinası Sayısı | 2 |
| Projeksiyon Sayısı | 5 | İnternet Bağlantı Hızı |  |
| Çok Fonksiyonlu yazıcı Sayısı | 1 | Tarayıcı | 1 |

### Gelir ve Gider Bilgisi

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son iki yıl gerçekleşme bilgileri alttaki tabloda verilmiştir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Yıllar** | **Gelir Miktarı** | **Gider Miktarı** |
| 2016 | 2.716,00 | 1.770,00 |
| 2017 | 12.118,05 | 5.100,00 |
| 2018 | 16.400,00 | 14.624,80 |
| 2019 |  |  |
| 2020 |  |  |
| 2021 |  |  |
| 2022 |  |  |
| 2023 |  |  |

## PAYDAŞ ANALİZİ

Kurumumuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakla birlikte eğitimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde olunan geniş bir paydaş kitlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları, elektronik ortamda iletilen önerilerde dâhil olmak üzere çeşitli yöntemlerle sürekli olarak alınmaktadır.

Paydaş anketlerine ilişkin ortaya çıkan temel sonuçlara altta yer verilmiştir :

### **Öğrenci Anketi Sonuçları:**

**Olumlu Yönlerimiz**: Öğretmen Kadrosunun iyi olması, öğrencinin istediği zamanda okuldaki öğretmenler ve müdürle diyalog kurabilmesi, okul binasının yeterli olması, okulda yapılan sosyal ve kültürel faaliyetler ve öğrencinin okulda kendini güvende hissetmesi

**Olumsuz Yönlerimiz**: Teneffüs süresinin kısa olması, ders saatlerinin fazla olması,

### **Öğretmen Anketi Sonuçları:**

**Olumlu Yönlerimiz**: Kurum kültürünün olması, öğretmene değer verilmesi, Personelin iletişiminin pozitif olması, öğrencilerle birebir ilgilenebilme imkanının olması, sınıf mevcutlarının ideal olması, okul yönetimiyle öğretmenler arasında iletişimin başarılı olması,

**Olumsuz Yönlerimiz:** Öğrencilerin başarı düzeylerinin düşük olması, topluca alınan kararların uygulanmasındaki sorunlar, velilerin ve öğrencilerin eğitime ve okul karşı duyarsızlıkları, teknoloji alt yapısının yetersiz olması

### **Veli Anketi Sonuçları:**

**Olumlu Yönlerimiz:** Okulda disiplin olması, öğretmenlerin öğrencilere iyi rehber olması, velilerin okulla istedikleri zaman iletişim kurabilmeleri, okulun güvenli olması

**Olumsuz Yönlerimiz:** Teneffüsün kısa olması, ders sürelerin uzun olması ve bazı servislerden kaynaklanan problemler

## GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi \*

Okulumuzun temel istatistiklerinde verilen okul künyesi, çalışan bilgileri, bina bilgileri, teknolojik kaynak bilgileri ve gelir gider bilgileri ile paydaş anketleri sonucunda ortaya çıkan sorun ve gelişime açık alanlar iç ve dış faktör olarak değerlendirilerek GZFT tablosunda belirtilmiştir. Dolayısıyla olguyu belirten istatistikler ile algıyı ölçen anketlerden çıkan sonuçlar tek bir analizde birleştirilmiştir.

Kurumun güçlü ve zayıf yönleri donanım, malzeme, çalışan, iş yapma becerisi, kurumsal iletişim gibi çok çeşitli alanlarda kendisinden kaynaklı olan güçlülükleri ve zayıflıkları ifade etmektedir ve ayrımda temel olarak okul müdürü/müdürlüğü kapsamından bakılarak iç faktör ve dış faktör ayrımı yapılmıştır.

İçsel Faktörler

**Güçlü Yönler**

|  |  |
| --- | --- |
| Öğrenciler | Sınıf mevcutlarının az olması  |
| Çalışanlar | Okulda olumlu kurum kültürünün varlığı ve genç ve aktif öğretmenlerin olması |
| Veliler | Velilerin okulla istedikleri şekilde iletişime geçebilmeleri |
| Bina ve Yerleşke | Okulun merkezde olması ve köklü bir okul olmasıOkulun bina ve bahçesiyle birlikte sosyal tesislerinin paydaşların ihtiyaçlarını karşılayabilmesi |
| Donanım | Donanım anlamında yeterlilik |
| Bütçe | Okulun gelir kaynakları |
| Yönetim Süreçleri | Yönetimin şeffaf bir yapıda olması ve güçlü dinamik yapı |
| İletişim Süreçleri | Okul yönetiminin sorunlara pratik çözümler getirmesive uygulaması |

**Zayıf Yönler**

|  |  |
| --- | --- |
| Öğrenciler | Meslek lisesi olması dolayısıyla okula gelen öğrencilerin başarıları düşük öğrenciler olması |
| Çalışanlar | Öğrencilerin potansiyeli nedeniyle öğretmelerin kendilerini geliştiremediklerini düşünmeleriYardımcı personel sayısının yetersiz olması. |
| Veliler | Velilerin eğitim öğretimle yeterince ilgilenmemesiÖğrencilerimizin ve velilerin geleceğe yönelik umutsuzluğu dolayısıyla motivasyon eksikliği |
| Bina ve Yerleşke | Okulun büyük olması nedeniyle öğrencilerin teneffüsleri iyi değerlendirememeleri |
| Donanım | Donanım çeşitliliğinin yeterli olmaması |
| Bütçe | Bütçenin gelir gider dengesinde yetersiz kalması |
| İletişim Süreçleri | Velilerle iletişimin yeterli düzeyde olmaması |
| vb |  |

Dışsal Faktörler

**Fırsatlar**

|  |  |
| --- | --- |
| Politik | Yerel yönetimlerin, sivil toplum örgütlerinin vehayırseverlerin eğitime karşı ilgisi |
| Ekonomik | Pek çok iş koluna hitap etmesi. |
| Teknolojik | Okulun teknolojik gelişmelerden fazlasıylayararlanıyor olması |
| Mevzuat-Yasal | Öğrencilerin 10.sınıftan itibaren sigortalanmaları ve işletmelerde beceri eğitiminden ücret almaları konusunda yasal mevzuatın bulunması |
| Ekolojik | Okulumuzun merkezi bir konuma sahip olması. |

**Tehditler**

|  |  |
| --- | --- |
| Politik | Meslek açma veya kapatma konusunda uzun vadeli çalışmaların ve planlamaların yapılmaması ve işbirliği eksikliği |
| Ekonomik | Öğrencilerin maddi durumlarının yeterince olmaması |
| Teknolojik | Teknolojik alt yapıdaki noksanlıklar |
| Mevzuat-Yasal | Eğitim politikalarının sürekli değişmesi ve mesleki eğitime gereken önemin verilmemesi |
| Ekolojik | Okulun çevresinin bir kampüs alanı haline getirilmesine engel yapılaşma |

##  Gelişim ve Sorun Alanları

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelim bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesi sağlanmaktadır.

Gelişim ve sorun alanları ayrımında eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan Eğitime Erişim, Eğitimde Kalite ve kurumsal Kapasite kullanılmıştır. Eğitime erişim, öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dâhil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayata hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı, kurum kültürü, donanım, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Eğitime Erişim** | **Eğitimde Kalite** | **Kurumsal Kapasite** |
| Okullaşma Oranı | Akademik Başarı | Kurumsal İletişim |
| Okula Devam/ Devamsızlık | Sosyal, Kültürel ve Fiziksel Gelişim | Kurumsal Yönetim |
| Okula Uyum, Oryantasyon | Sınıf Tekrarı | Bina ve Yerleşke |
| Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireyler | İstihdam Edilebilirlik ve Yönlendirme | Donanım |
| Yabancı Öğrenciler | Öğretim Yöntemleri | Temizlik, Hijyen |
| Hayatboyu Öğrenme | Ders araç gereçleri | İş Güvenliği, Okul Güvenliği |
|  |  | Taşıma ve servis |

Gelişim ve sorun alanlarına ilişkin GZFT analizinden yola çıkılarak saptamalar yapılırken yukarıdaki tabloda yer alan ayrımda belirtilen temel sorun alanlarına dikkat edilmesi gerekmektedir.

### Gelişim ve Sorun Alanlarımız

|  |
| --- |
|  **1.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM** |
| **1** | Öğrenci devamsızlığı  |
| **2** | Hayat Boyu Öğrenmede Devam ve Tamamlama |
| **3** | Açık Lise Öğretimi Başvuru katılım ve tamamlama |
| **4** | Açık Ortaokul Öğretimi Başvuru katılım ve tamamlama |
| **5** | Hayat Boyu Öğrenmeye Başvuru ve Katılım |
| **6** | Kayıt bölgesindeki çocukların kayıt durumu |
| **7** | Özel Eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitimi.  |
| **8** | Servis Hizmetleri |
| **9** | Taşımalı eğitim ve servis hizmetlerinin geliştirilmesi |
| **10** | Okulda bulunan yabancı uyruklu öğrencilerin eğitimi |
| **11** | Yabancı uyruklu öğrencilerin okula devamı  |
| **12** | Yabancı öğrencilerin uyumu |
| **13** | Tanıtım ve yönlendirme |
| **14** | Tanıtım ve yönlendirme ( Rehberlik) |
| **15** | İlkokula Hazırbulunuşluk |

|  |
| --- |
| **2.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTE** |
| **1** | Bursluluk ve Destek |
| **2** | Akademik Başarı |
| **3** | Bilimsel, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler |
| **4** | Değerler Eğitimi  |
| **5** | Kurum kültürü |
| **6** | Yerel - Ulusal ve Uluslararası Projeler |
| **7** | Öğrenci davranışları |
| **8** | Eğitim Ortamlarının Kalitesi |
| **9** | Mezuniyet sonrası alanında istihdam |

|  |
| --- |
| **3.TEMA: KURUMSAL KAPASİTE** |
| **1** | Mesleki Yeterlilikler |
| **2** | Norm Durumu |
| **3** | Hizmetiçi Eğitim |
| **4** | Memnuniyet |
| **5** | Fiziki Yapı |
| **6** | Eğitim Ortamları |
| **7** | Yönetim ve Organizasyon |
| **8** | Derslikler |
| **9** | Taşımalı eğitim  |
| **10** | Mali Yapı |
| **11** | Eğitim Ortamları  |
| **12** | Teknolojik Altyapı |
| **13** | Öğrenci kayıt süreçleri |
| **14** | Yerel - Ulusal ve Uluslararası Projeler |
| **15** | İş Birlikleri |
| **16** | Zümre ve Kurullar |

# BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Okul Müdürlüğümüzün Misyon, vizyon, temel ilke ve değerlerinin oluşturulması kapsamında öğretmenlerimiz, öğrencilerimiz, velilerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler, sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından İl Milli Eğitim Müdürlüğümüz ve İlçe Milli Eğitim Müdürlüğümüzün Misyon Vizyon ve Temel değerleri esas alınarak oluşturulan Misyon, Vizyon, Temel Değerler; Okulumuz üst kurulana sunulmuş ve üst kurul tarafından onaylanmıştır.

## MİSYONUMUZ

: Eğitim öğretim sürecinde, çağın gereklerine uygun, gelişim ve değişime açık, almış olduğu mesleki bilgilerini sahada uygulayabilen, disiplinli, çalışkan, etik değerlere sahip, erdemli, insan haklarına saygılı, dil, din, ırk ayırmadan Atatürk ilke inkılaplarını benimsemiş bireylerin yetişmesini sağlamaktır.

## VİZYONUMUZ

**:** **Gelişen teknolojiyi takip eden, mesleki alanda en son bilgilerle donatılmış, iletişim becerisine sahip, küresel istihdama yönelik en az bir yabancı dil bilen, eğitime sağduyulu meslek elemanı yetiştiren bir eğitim-öğretim kurumu olmak ve öncelikle Meslek Liseleri içinde kaliteli teknik eleman yetiştirmede önder okul olmakla birlikte özel eğitim alanında bu eğitime muhtaç bireylerin ihtiyaçlarına ve gelişimlerine uygun eğitim sağlayan okul olmak.**

## TEMEL DEĞERLERİMİZ

**1) Güven ve huzur ortamı içinde, dürüstlük ve tarafsızlığı ilke edinen yönetici ve öğretmen kadrosuyla çalışmak.**

**2) Eğitim öğretim aracılığıyla öğrenci kalitesini dolayısıyla toplumun kalitesini arttırmak.**

**3) Birbirimizi bilimsel ve çağdaş değerler konusunda geliştirmek için yüreklendirmek.**

**4) Değişimi mükemmelliğe ulaşmanın bir yolu olarak görüp değişim ile değerlerimiz arasındaki dengeyi savunmak.**

**5)Okul değerlerimizle öğrencilerimizin değerlerini, dolayısıyla toplumun değerlerini geliştirmek.**

**6)Öğrencilere kişiliklerine değer verilen ve fikirlerinin önemsediği öğrenme ortamında isabetli kararlar verdirmek.**

**7)Eğitim öğretimde; planla uygula kontrol et önlem al yönetimi uygulamak.**

**8)Eğitim öğretimde her işi her zaman doğru ve verimli yapmaya çalışmak.**

BÖLÜM IV: AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER

## TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM

Eğitim ve öğretime erişim okullaşma ve okul terki, devam ve devamsızlık, okula uyum ve oryantasyon, özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitime erişimi, yabancı öğrencilerin eğitime erişimi ve hayatboyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin ele alındığı temadır.

### Stratejik Amaç 1:

Kayıt bölgemizde yer alan çocukların okullaşma oranlarını artıran, öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunlarını gideren etkin bir yönetim yapısı kurulacaktır.

### Stratejik Hedef 1.1. Kayıt bölgemizde yer alan çocukların okullaşma oranları artırılacak ve öğrencilerin uyum ve devamsızlık sorunları da giderilecektir.

**Eylemler\***

| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| --- | --- | --- | --- |
| **1.1.1.** | Kayıt bölgesinde yer alan öğrencilerin tespiti çalışması yapılacaktır. | Okul Stratejik Plan Ekibi | 01 Eylül-20 Eylül |
| **1.1.2** | Devamsızlık yapan öğrencilerin tespiti ve erken uyarı sistemi için çalışmalar yapılacaktır. | Sınıf rehber öğretmeniMüdür Yardımcısı  | 15 Eylül-15 Haziran |
| **1.1.3** | Devamsızlık yapan öğrencilerle görüşme yapılması | Rehberlik Servisi | Her ayın son haftası |
| **1.1.4** | Devamsızlık yapan öğrencilerin velileriyle aylık toplantı yapılması | Sınıf rehber öğretmeni | Her ayın son haftası |
| **1.1.5** | 9.sınıfa kayıt yaptıran öğrencilere uyum çalışması yaptırılması | Sınıf Öğretmenleri | Eylül ayı |
| **1.1.6** | Özel eğitime ihtiyacı olan öğrencilerin yönlendirilmesi | Rehber Öğretmen | Tüm yıl |

## TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI

Eğitim ve öğretimde kalitenin artırılması başlığı esas olarak eğitim ve öğretim faaliyetinin hayata hazırlama işlevinde yapılacak çalışmaları kapsamaktadır.

Bu tema altında akademik başarı, sınav kaygıları, sınıfta kalma, ders başarıları ve kazanımları, disiplin sorunları, öğrencilerin bilimsel, sanatsal, kültürel ve sportif faaliyetleri ile istihdam ve meslek edindirmeye yönelik rehberlik ve diğer mesleki faaliyetler yer almaktadır.

### Stratejik Amaç 2:

Öğrencilerimizin gelişmiş dünyaya uyum sağlayacak şekilde donanımlı bireyler olabilmesi için eğitim ve öğretimde kalite artırılacaktır.

### Stratejik Hedef 2.1. Öğrenme kazanımlarını takip eden ve velileri de sürece dâhil eden bir yönetim anlayışı ile öğrencilerimizin akademik başarıları ve sosyal faaliyetlere etkin katılımı artırılacaktır.

**Eylemler**

| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| --- | --- | --- | --- |
| **2.1.1.** | Öğrencilerin ders başarılarının aylık olarak takip edilmesi | Sınıf rehber öğretmeni | Her ayın sonu |
| **2.1.2** | Üniversiteye giriş sınavı için öğrencilerin teşvik edilmesi ve bunun için öğrencilere uygun ders çalışma planları hazırlanması | Sınıf rehber öğretmeniRehberlik servisi | 15 Eylül-15 Haziran |
| **2.1.3** | Her öğrencinin kendine uygun bir alanda sosyal faaliyet gerçekleştirmesinin sağlanması ve bunun mutlaka takibinin yapılması | Kulüp rehber öğretmenleriSınıf rehber öğretmenleri | 15-Eylül-15 Haziran |
| **2.1.4** | Düzenlenecek tüm yarışma, sergi, fuar, seminer gibi etkinliklere öğrencileri yönlendirme ve katılımını sağlama | Okul idaresiSınıf Öğretmenleri | 15 Eylül-15 Haziran |
| **2.1.5** | Özellikle mesleki gelişimlerinin yeterliliğinin ölçülmesi anlamında öğrencinin takibi yapılarak raporlaştırılması | İlgili alan şefleri | Her ay sonu |
| **2.1.5** | Okulda düzenlenecek sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin sayısının artırılması | Sosyal Kulüp Danışman Öğretmenleri | 15 Eylül-15 Haziran |

### Stratejik Hedef 2.2. Etkin bir rehberlik anlayışıyla, öğrencilerimizi ilgi ve becerileriyle orantılı bir şekilde üst öğrenime veya istihdama hazır hale getiren daha kaliteli bir kurum yapısına geçilecektir.

**Eylemler**

| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| --- | --- | --- | --- |
| **2.2.1.** | Akademik başarı için öğrencilerin kurslara katılımının teşvik edilmesi | Okul idaresiRehber öğretmenSınıf öğretmenleri | 15 Eylül-15 Haziran |
| **2.2.2** | Öğrencilerin seçecekleri mesleklerle ilgili geniş kapsamlı bilgi sahibi olabilmeleri adına okulda kariyer günleri düzenlenmesi | Okul idaresiRehber Öğretmen | Her ay |
| **2.2.3** | İşletmelerde beceri eğitimi ile ilgili öğrencilere bilgi verilmesi | Koordinatör Müdür Yardımcısı | 15 Eylül-15 Ekim |
| **2.2.4** | Öğrencilerin donanımlarını artırmaları amacıyla düzenlenen mesleki ve beceriye yönelik kurslara katılımlarının sağlanması | Alan şefleriSınıf Öğretmenleri | 15 Eylül-15 Haziran |
| **2.2.5** | Özellikle 9.sınıfa gelen öğrencinin seçeceği meslekle ilgili bilgi sahibi olabilmesi için meslekleri tanıtma faaliyetleri yapılması  | Alan ŞefleriSınıf Öğretmenleri | 15 Eylül-15 Haziran |

## TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE

### Stratejik Amaç 3:

Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin daha nitelikli olarak verilebilmesi için okulumuzun kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.

### Stratejik Hedef 3.1. İşlevsel bir insan kaynakları planlamasında personel yeterliliklerimiz geliştirilecektir,

**Eylemler:**

| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| --- | --- | --- | --- |
| **3.1.1.** | Öğretmenlerin hizmetiçi eğitime katılımlarının teşvik edilmesi | Okul Müdürü | 15 Eylül-15 Haziran |
| **3.1.2** | Etkili olan kurum kültürü sayesinde çalışanların motivasyonunun yükseltilmesi | Okul İdaresi | 15 Eylül-15 Haziran |
| **3.1.3** | Kurumsal yönetimde görev paylaşımının net yapılması  | Okul Müdürü | 1 Eylül-15 Haziran |
| **3.1.4** | Personele verilecek görevlerde adalet ve eşit paylaşım sağlanması ve personelin okulunu benimsemesinin sağlanması | Okul İdaresi | 15 Eylül- 15 Haziran |
| **3.1.5** | Okul servislerinin günlük kontrollerin yapılması | Müdür Yardımcısı | 15 Eylül-15 Haziran |
| **3.1.6** | Okulda meydana gelen herhangi bir aksaklığın işbirliği içinde çözümünün sağlanması | Okul idaresi Tüm personel | 15 Eylül-15 Haziran |
| **3.1.7** | Okul bina, bahçe ve eklentilerinin verimli ve etkili şekilde kullanımının sağlanması | Okul idaresi | 1 Eylül-15 Haziran |
| **3.1.8** | Okulun kullanım alanlarının işlevselliğinin artırılması | Okul idaresi | 1 Eylül-15 Haziran |

### Stratejik Hedef 3.2 Okulumuzun mali kaynaklarını güçlendirmek ve finansal kaynakların etkin dağıtımını yaparak okulumuzun alt yapı ve donatım ihtiyaçları karşılanmaya çalışılacaktır.

**Eylemler**

| **No** | **Eylem İfadesi** | **Eylem Sorumlusu** | **Eylem Tarihi** |
| --- | --- | --- | --- |
| **3.2.1.** | Okul bahçesinin organizasyonlarda kiralanması karşılığında gelir elde edilmesi | Okul Aile Birliği | Tüm yıl |
| **3.2.2** | Düzenlenecek kermesler | Okul Aile Birliği | 1 Nisan-15 Haziran |
| **3.2.3** | Eğitime destek verebilecek iş adamları ve hayırseverlerin katkısının sağlanması için gerekli görüşmeler yapılması | Okul Aile Birliği | 1 Eylül-15 Haziran |

# V. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME

2019-2023 Stratejik Planı Faaliyet/Proje Maliyetlendirme Tablosu

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Amaç ve Hedef No** | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** | **2023** | **TOPLAM** |
| **AMAÇ 1** | **1000,00 TL** | **1250,00 TL** | **1500,00 TL** | **1800,00 TL** | **2150,00 TL** |  **7700,00 TL** |
| Hedef 1.1 |  1000,00 TL | 1250,00 TL | 1500,00 TL | 1800,00 TL | 2150,00 TL |  **7700,00 TL** |
| **AMAÇ 2** | **2500,00 TL** | **3250,00 TL** | **4000,00 TL** | **4750,00 TL** | **5750,00 TL** | **20250,00 TL** |
| Hedef 2.1 |  2000,00 TL | 2500,00 TL | 3000,00 TL | 3500,00 TL | 4000,00 TL |  15000,00 TL |
| Hedef 2.2 |   500,00 TL | 750,00 TL | 1000,00 TL | 1250,00 TL | 1750,00 TL | **5250,00 TL** |
| **AMAÇ 3** | **7000,00 TL** | **8000,00 TL** | **9000,00 TL** | **10000,00 TL** | **11000,00 TL** | **45000,00 TL** |
| Hedef 3.1 |  5000,00 TL |  5500,00 TL |  6000,00 TL |  6500,00 TL |  7000,00 TL | **30000,00 TL** |
| Hedef 3.2 | 2000,00 TL | 2500,00 TL | 3000,00 TL | 3500,00 TL | 4000,00 TL | **15000,00 TL** |
| **AMAÇ TOPLAM** | **10500,00 TL** | **12500,00 TL** | **14500,00 TL** | **16550,00 TL** | **18900,00 TL** | **72950,00 TL** |

# VI. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Okulumuz Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında 5 yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve 1 yıllık gelişim planın izlenmesi olarak ikili bir ayrıma gidilecektir.

Stratejik planın izlenmesinde 6 aylık dönemlerde izleme yapılacak denetim birimleri, il ve ilçe millî eğitim müdürlüğü ve Bakanlık denetim ve kontrollerine hazır halde tutulacaktır.

Yıllık planın uygulanmasında yürütme ekipleri ve eylem sorumlularıyla toplantılar yapılacaktır. Toplantıda yapılanlar ve sonraki aylarda yapılacaklar görüşülüp karara bağlanacaktır.

# EKLER:

**Öğretmen, öğrenci ve veli anket örnekleri klasör ekinde olup okullarınızda uygulanarak sonuçlarından paydaş analizi bölümü ve sorun alanlarının belirlenmesinde yararlanabilirsiniz.**